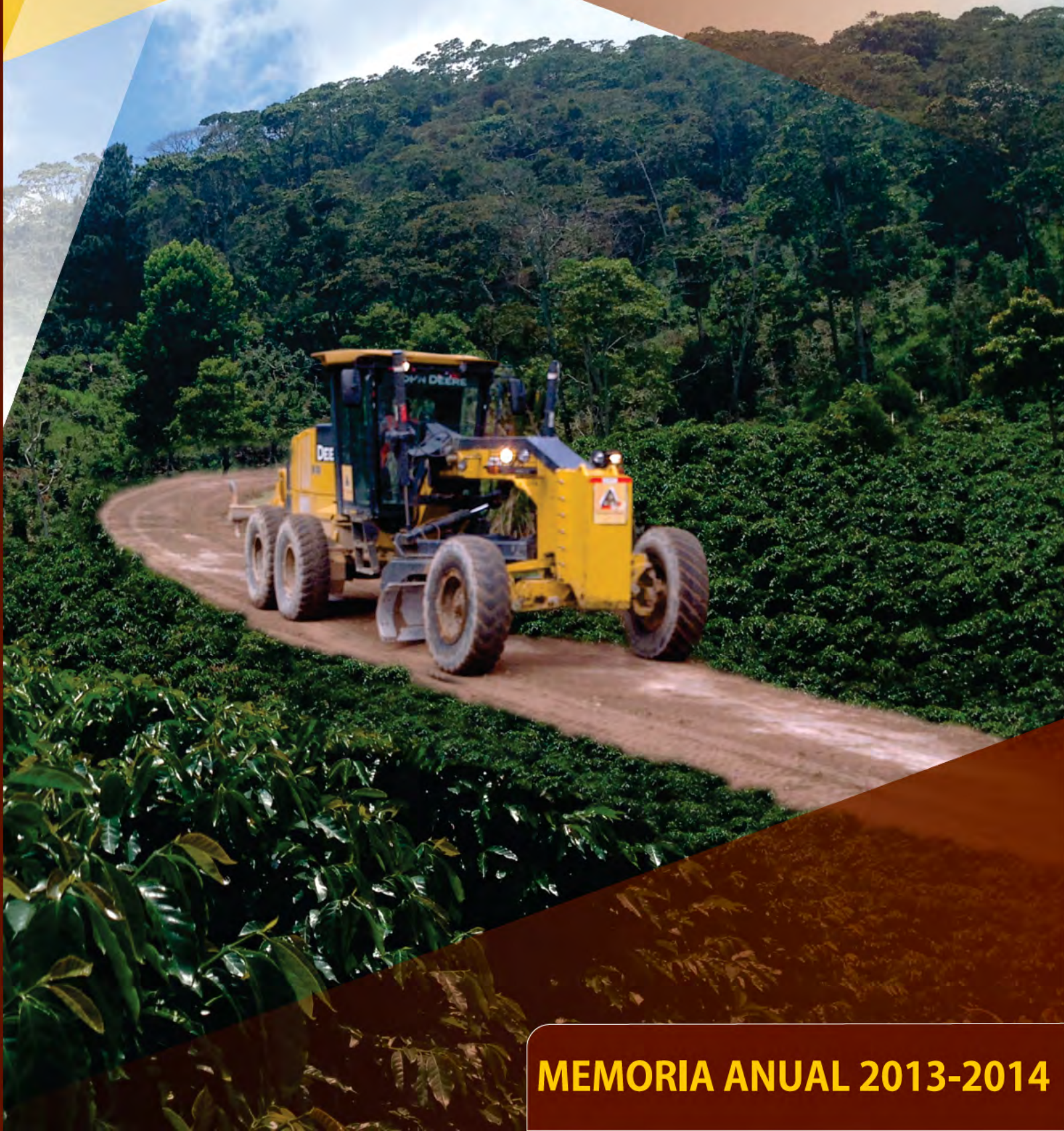




Fondo Cafetero Nacional



MEMORIA ANUAL 2013-2014



MEMORIA 2013-2014





MENSAJE DEL DIRECTOR [2]

La experiencia de ejecución, supervisión y entrega de proyectos por el orden de los 160 millones de Lempiras, al igual que la satisfacción que podemos sentir al hacer esta memoria 2014, sin lugar a duda que es enorme e importante.

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA [3]

MISIÓN Y VISIÓN [4]

Nuestra misión es impulsar el desarrollo integral de la caficultura nacional mediante la visión de consolidarnos como una institución auto-sostenible...

NUESTROS PROYECTOS [5]

En esta sección se busca compartir algunas de las actividades desarrolladas con el objetivo de atender las necesidades en las diferentes zonas cafetaleras del país.

INVERSIÓN [6]

En esta edición presentamos nuestro resumen de ejecución periodo 2013-2014 y la inversión por departamento

RESUMEN POR DEPARTAMENTO [9]

En esta sección se detalla puntualmente la ejecución presupuestaria en cada uno de los departamentos donde tenemos cobertura.

ADMINISTRACIÓN GENERAL [27]

Las metas alcanzadas se han logrado gracias a un buen control del presupuesto, cumpliendo a tiempo con nuestras obligaciones financieras.

RECURSOS HUMANOS [28]

Esta unidad continúa enfocando sus esfuerzos en temas de vital importancia para el crecimiento profesional de nuestros empleados.

RELACIONES PÚBLICAS [30]

Esta unidad permanece en constante cobertura de todas las actividades que se desarrollan a nivel institucional.

SECRETARÍA DE JUNTA ADMINISTRADORA Y ASESORÍA LEGAL [32]

Tiene a su cargo la elaboración y control de las Actas de Sesiones Ordinarias y Extraordinarias realizadas por la Junta Administradora.

AUDITORÍA INTERNA [34]

Velamos por el cumplimiento de los objetivos de la Ley de Creación del Fondo Cafetero Nacional, de mejorar las condiciones de vida del productor de café, por medio del mantenimiento de la red vial cafetalera.

NUESTRA GENTE [36]

En este apartado se exhiben de forma gráfica las actividades que realizamos junto a nuestros agremiados. Día Nacional de la Caficultura.

ORGANIZACIONES GREMIALES [38]

Las Organizaciones reconocidas y acreditadas ante el Fondo Cafetero Nacional (FCN) representan una de las mayores fortalezas para atender las necesidades de los proyectos en las zonas cafetaleras del país.

CONVENIOS [39]

Mediante este tipo de acciones se busca fortalecer nuestras relaciones, para el caso con las municipalidades a fin de que se vuelvan aliados estratégicos para el desarrollo de sus municipios y el sector cafetalero en general.

DÍA DE LA CAFICULTURA [46]

La celebración del Día de la Caficultura Nacional se realizó en diferentes departamentos del país con una asistencia de 10,500 productores de café aproximadamente a nivel nacional.



Estimados amigos:

Me complace un año más tener esta valiosa oportunidad de compartir, aunque reconozco que de manera resumida, parte de las actividades y proyectos que hemos realizado durante el año cafetero 2013-2014, a través del Fondo Cafetero en los 15 departamentos y 210 municipios productores de café a nivel Nacional. La experiencia de ejecución, supervisión y entrega de proyectos por el orden de los 160 millones de Lempiras, al igual que la satisfacción que podemos sentir al hacer esta memoria 2014, sin lugar a duda que es enorme e importante para todo nuestro equipo de trabajo; sin embargo, estoy convencido que no se compara con la alegría, el entusiasmo y, porque no, la esperanza que han podido experimentar muchas comunidades de productores de café que han sido beneficiadas a través de nuestra labor en este año.

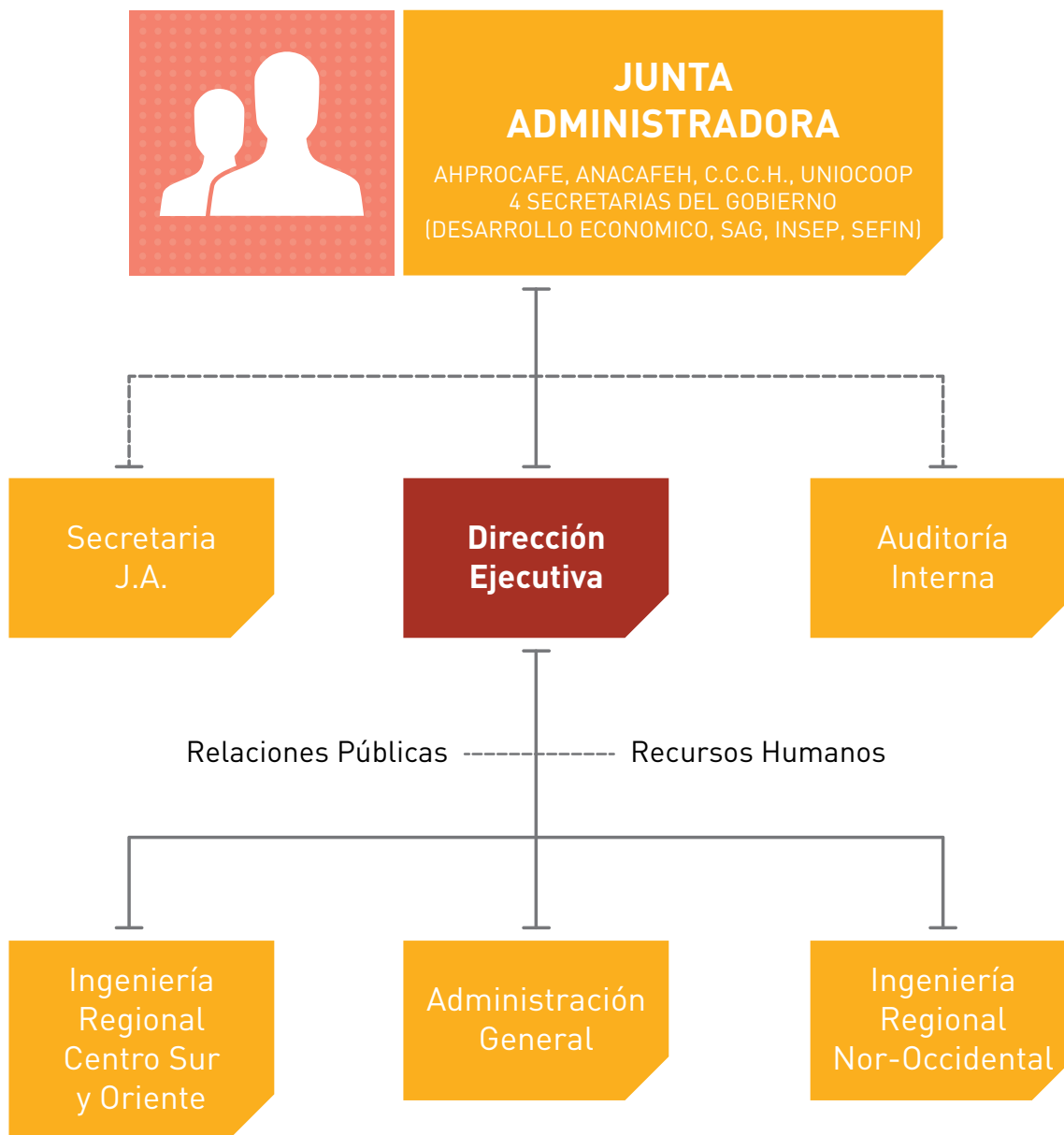
De manera pues, que así como hemos llegado, seguiremos estando presente en las zonas cafetaleras donde haya necesidades, en el área de infraestructura vial, en el área de proyectos de desarrollo social y fortalecimiento gremial; de tal forma que nuestras actividades siempre estén enfocadas en el cumplimiento de los objetivos institucionales ya establecidos. Una mención especial me-

recen para nosotros este año, todas las instituciones u organizaciones públicas y privadas, nacionales e internacionales, con las cuales hemos establecido una relación de alianza estratégica para el desarrollo. Agradecemos su confianza en la eficiencia y transparencia de nuestros procesos y de nuestro equipo de trabajo; les aseguramos continuar en esa misma dinámica. Quisiera en esta ocasión, destacar el esfuerzo y la perseverancia de todos los que nos dedicamos a la producción de café en Honduras; ya que ha quedado demostrado una vez más que ninguna crisis de bajos precios, de plagas como la Roya y otros nos puede quitar el sentimiento permanente de lucha y de sacrificio, pero sobre todo la confianza en que después del esfuerzo viene la recompensa y este nuevo año cafetero será una muestra de eso, porque confiamos que tendremos incremento en producción y también buenos precios.

Los invito pues, a ver esta MEMORIA 2014, con detenimiento e interés hacia una institución de los productores de café de Honduras, como lo es el Fondo Cafetero Nacional, a través de la cual se ha promovido y se continuará **PROMOVIENDO EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA CAFICULTURA HONDUREÑA.**

Lic. Adilson Ávila

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA



MISIÓN

Impulsar el desarrollo integral de la caficultura nacional a través de la construcción y mantenimiento de la infraestructura vial de las zonas cafetaleras y apoyar programas y proyectos de inversión social que beneficien al sector productor de café.

VISIÓN

Consolidarnos como una Institución auto-sostenible en permanente búsqueda de la excelencia e innovación sistemática, que en forma dinámica y oportuna brinde servicios de alta calidad al productor de café y a sus organizaciones gremiales representativas.



Unidad de INGENIERÍA

Resulta satisfactorio para todo el personal de la Unidad de Ingeniería poder compartir a través de la presente memoria algunas las actividades desarrolladas con el objetivo de atender las necesidades en las diferentes zonas cafetaleras del país.

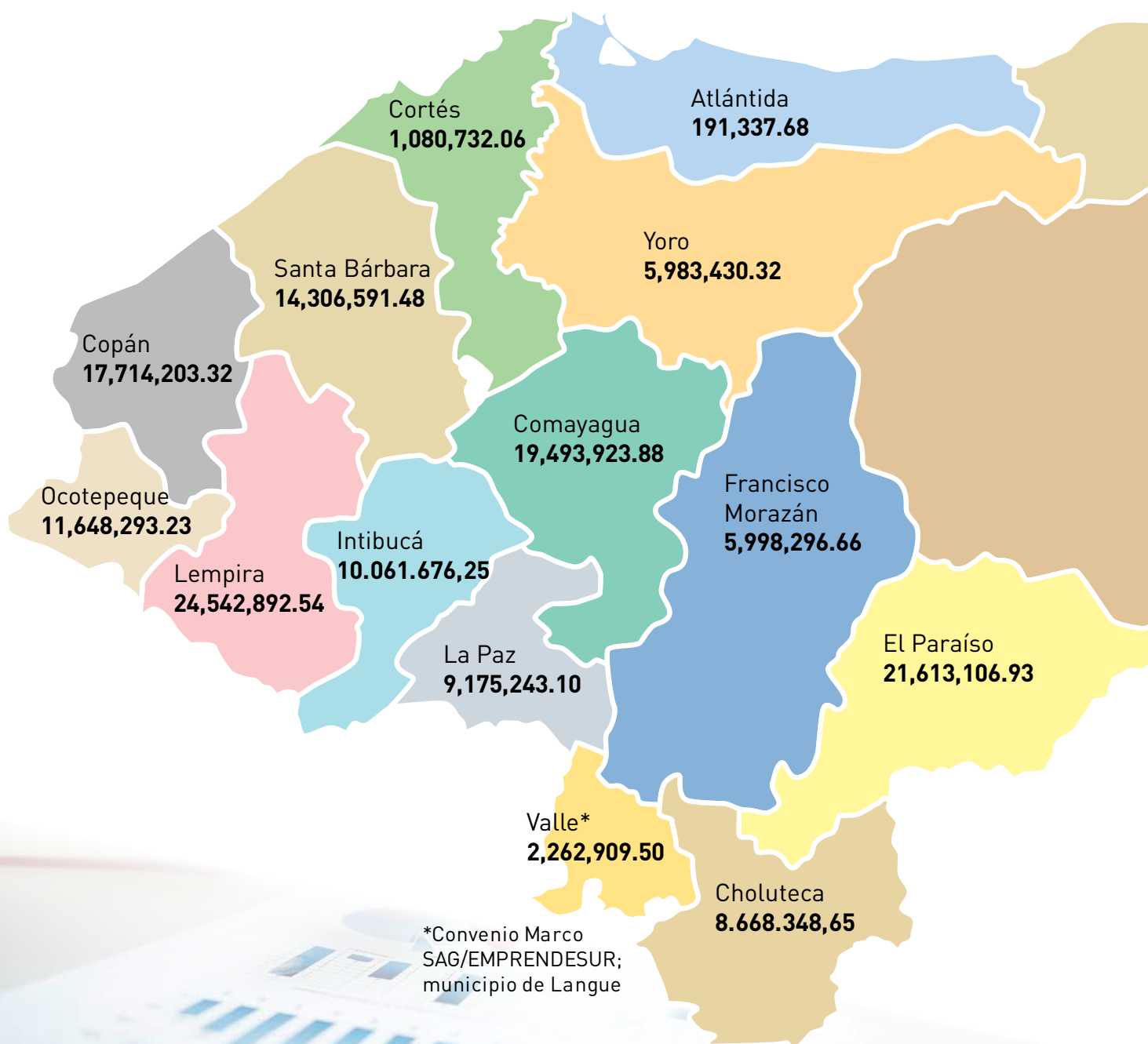
Gracias al excelente rendimiento de la maquinaria del FCN, a las actividades de supervisión de los proyectos y al acompañamiento de la dirigencia gremial se atendieron más de 8600 Km a nivel nacional con una inversión de alrededor de los 160 Millones.

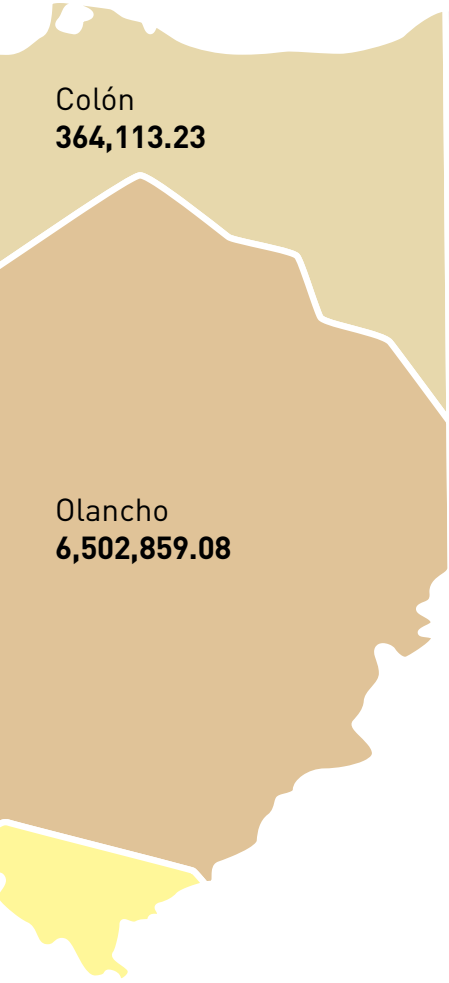
Con la implementación de la normativa para el uso de la asignación municipal se ha iniciado el establecimiento de planes de trabajo que permiten un desarrollo más ordenado de los proyecto, la entrega de un informe final de inversión por municipio en donde se destacan los mon-

tos invertidos y el alcance de los trabajos, las actividades pendientes y que deberán ser prioridad para el próximo año cafetero, además del acta final de entrega de proyecto en donde los beneficiarios se comprometen a brindar mantenimiento preventivo a fin de garantizar la inversión.

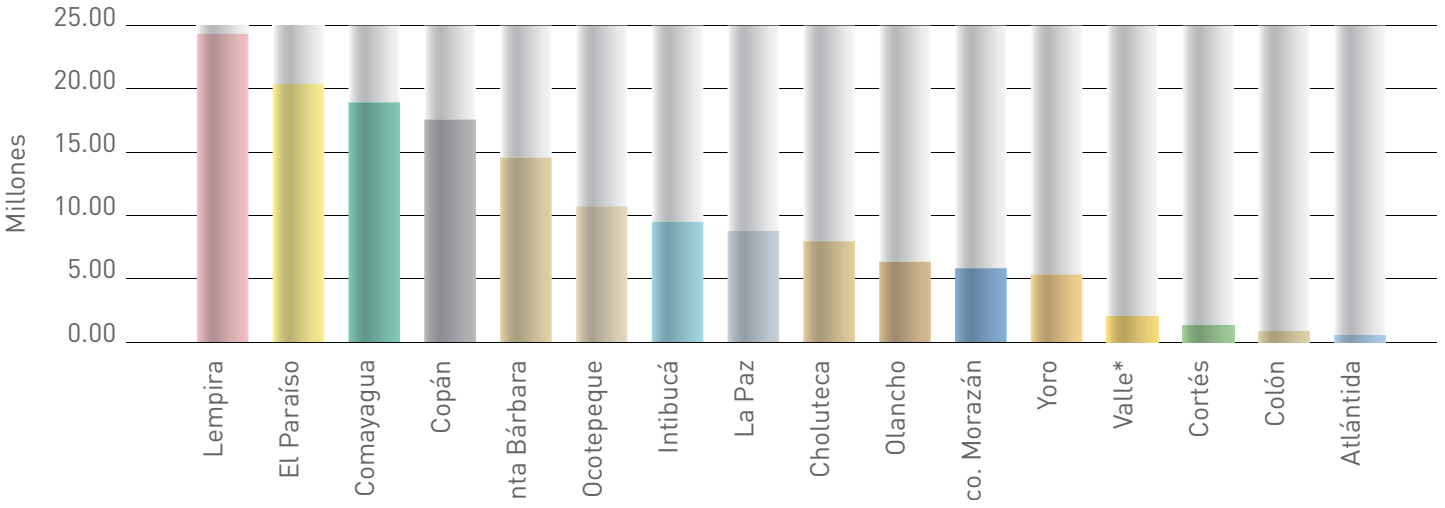
Para esto tenemos a disposición de los productores una flota de maquinaria, compuesta por un total de 96 unidades a nivel nacional y personal técnico compuesto por ingenieros y topógrafos capacitados para brindar el adecuado asesoramiento técnico a los productores de café.

Finalmente reiteramos nuestro compromiso de continuar trabajando de la mano de las organizaciones gremiales y demás instituciones aliadas en la búsqueda de soluciones a las distintas necesidades en la red vial cafetalera!



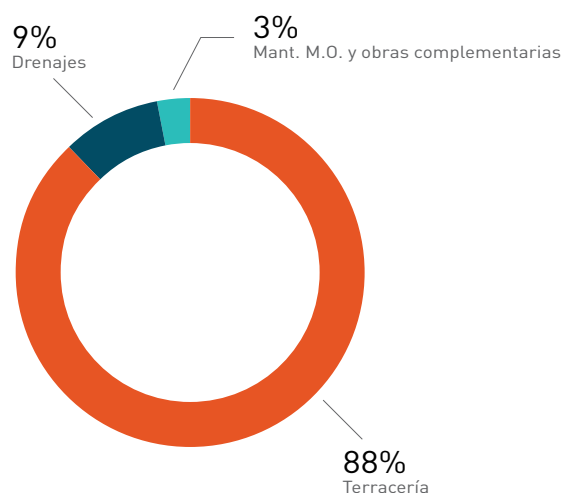


INVERSIÓN POR DEPARTAMENTO
2013-2014
159,607,957.91



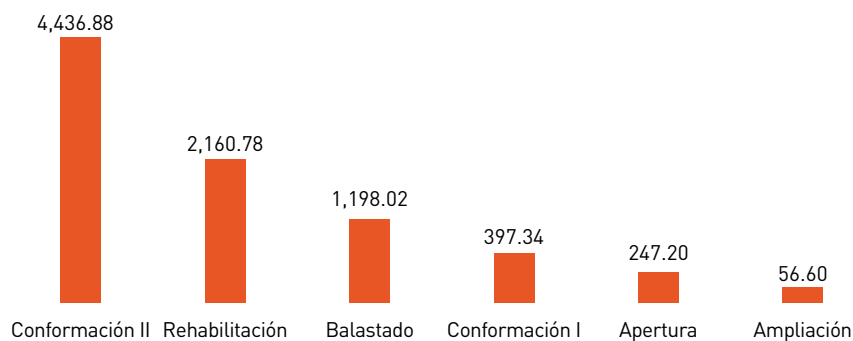
Inversión por tipo de obra 2013-2014

Departamento	Terracería	Drenajes	Mant. M. O. y obras complementarias	Total
Lempira	21,787,795.00	922,359.09	1,832,738.45	24,542,892.54
El Paraíso	18,356,578.17	2,713,817.12	542,711.64	21,613,106.93
Comayagua	17,516,651.22	1,868,237.73	109,034.93	19,493,923.88
Copan	15,907,679.50	1,562,783.27	243,740.55	17,714,203.32
Santa Bárbara	12,672,588.30	1,443,624.34	190,378.84	14,306,591.48
Ocotepeque	10,703,285.75	933,007.48	12,000.00	11,648,293.23
Intibucá	9,250,726.58	550,195.00	260,754.67	10,061,676.25
La Paz	7,975,191.17	715,903.50	484,148.43	9,175,243.10
Choluteca	6,883,354.46	1,747,830.00	37,164.19	8,668,348.65
Olancho	5,831,885.63	498,663.45	172,310.00	6,502,859.08
Fco. Morazán	5,043,228.63	754,586.16	200,481.87	5,998,296.66
Yoro	5,490,397.12	399,637.20	93,396.00	5,983,430.32
Valle	1,826,791.91	433,417.59	2,700.00	2,262,909.50
Cortes	936,534.05	124,044.60	20,153.41	1,080,732.06
Colon	176,800.00	183,313.23	4,000.00	364,113.23
Atlántida	161,042.68		30,295.00	191,337.68
Total	140,520,530.17	14,851,419.76	4,236,007.98	159,607,957.91



Cantidad de kilómetros atendidos por departamento 2013-2014

Departamento	Conformación II	Rehabilitación	Balastado	Conformación I	Apertura	Ampliación	Total
El Paraíso	762,00	515,80	68,00	37,00	17,00	3,00	1402,80
Comayagua	791,90	273,8	220,1	40,00	17,00	13,00	1355,80
Copan	429,99	233,45	184,89	39,20	22,30	4,80	914,63
Lempira	415,70	180,05	135,49	117,04	62,20	13,30	923,77
Santa Bárbara	421,50	144,25	129,37	10,10	42,25	11,20	758,67
Olancho	305,00	232,30	24,00	11,00	2,00		574,30
Ocotepeque	355,30	103,70	84,37	33,00	13,50	2,20	592,07
La Paz	313,00	103,50	86,00	28,00	9,00		539,50
Intibuca	179,00	120,00	97,00		32,00		428,00
Fco. Morazán	223,50	100,10	41,50	12,00	3,00		380,10
Choluteca	80,60	80,60	50,00	70,00	4,00	2,00	287,20
Yoro	82,80	46,60	57,00		17,95	7,10	211,45
Cortes	73,10	7,10	6,80		0,40		87,40
Valle	3,50		13,50				17,00
Atlántida		17,53			0,60		18,13
Colon		2,00			4,00		6,00
Total	4.436,88	2.160,78	1.198,02	397,34	247,20	56,60	8.496,81





RESUMEN POR DEPARTAMENTO



ZONA CENTRO, SUR Y ORIENTE



EL PARAÍSO



Este departamento cuenta con más de **16 mil productores**, y son el departamento con mayor área cultivada en el país; registrando **más de 70 mil manzanas de café**. Por lo que el FCN en coordinación con las Organizaciones Gremiales, durante el periodo 2013-2014 atendió **1402,8 Km** de la red vial cafetalera, beneficiando a **11 de los 13** municipios cafetaleros del departamento, con el objetivo de mejorar la infraestructura vial para permitir que los productores puedan brindar el manejo adecuado a sus fincas y extraer el producto en las mejores condiciones, así como mejorar las condiciones de vida de las comunidades cafetaleras.

Para lograr esta cobertura fue necesario realizar una inversión total de **21.6 M. de lempiras**, en donde se recibió apoyo de 5 municipalidades del departamento, que se han unido al FCN con el mismo objetivo y han realizado un aporte de 2,4 M.

- Terracería 18.3 M.
- Drenajes 2.7 M.
- Mantenimiento con mano de obra y obras Complementarias 0.6 M.

Municipalidades Cooperantes:

Danlí, Trojes, Teupasenti, Potrerillos, Morocelí



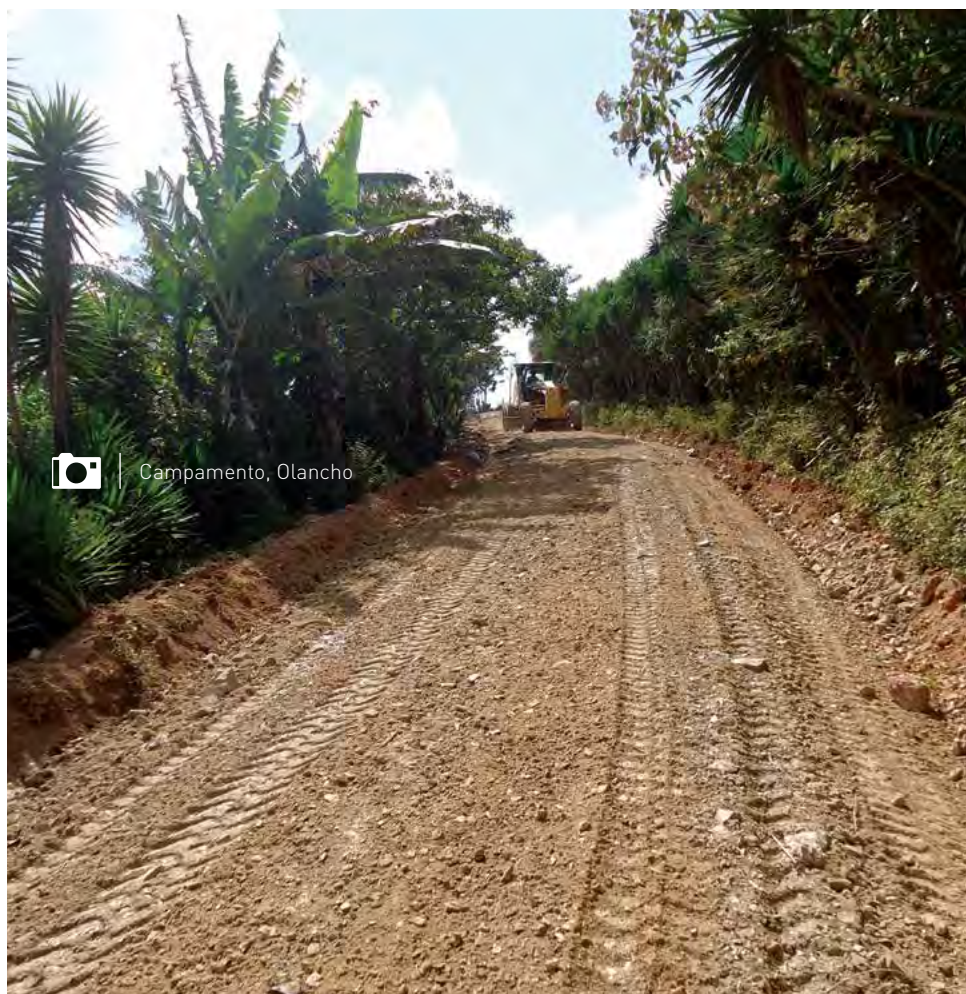
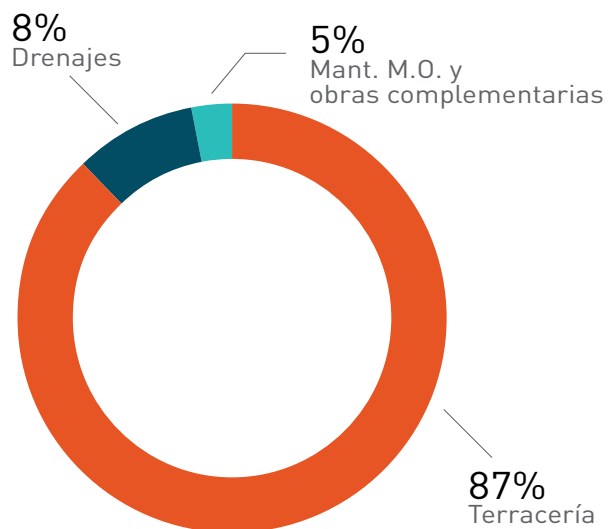
OLANCHO

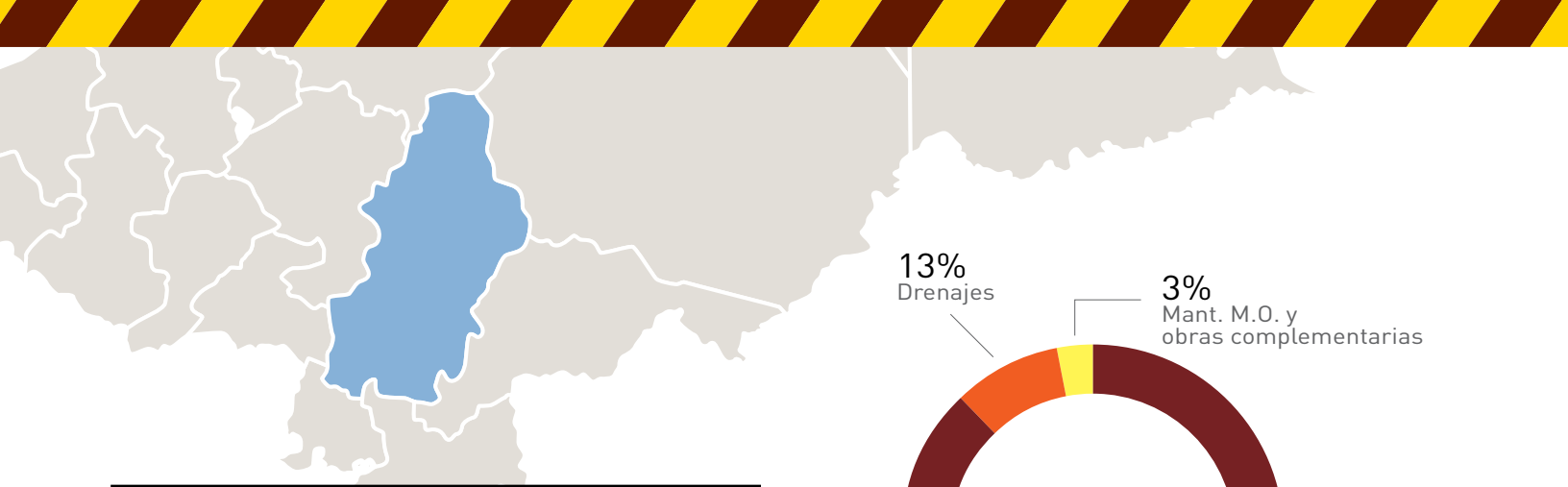
El FCN en coordinación de las Organizaciones Gremiales y con el apoyo de algunas Municipalidades, ha realizado una **inversión de 6.5 M.** de lempiras a beneficio de los más de **7 mil productores** con los que cuenta el depto., con el objetivo de mejorar la infraestructura vial para brindar el manejo adecuado a las **29 mil manzanas de Café cultivadas** y cosechar en condiciones favorables para los productores de café.

Durante este periodo se han atendido **574,3 Km.**, a beneficio de **17 de los 23 municipios** productores de café, siendo la principal actividad los trabajos de terracería, destacando que se han atendido con maquinaria de la institución, seguida por inversión en drenajes y mantenimiento de la red vial con mano de obra local.

- Terracería 5.8 M.
- Drenajes 0.5 M.
- Mantenimiento con mano de obra y obras complementarias 0.2 M.

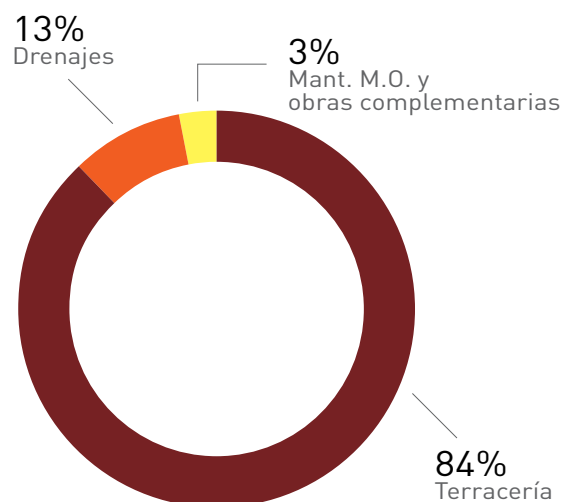
Las Municipalidades han realizado un aporte de **1.2 M.** para complementar los trabajos de mantenimiento de la red vial cafetalera: Catacamas, San Fco. La Paz, Patuca, Campamento, Salama, Manto, Rosario, Mangulile





FRANCISCO MORAZÁN

Este es un departamento que ha venido creciendo en la producción de café en los últimos años, actualmente cuentan con más de **3,800 productores** y han logrado cultivar **11,055 manzanas**; Por lo que el FCN en coordinación con las Organizaciones Gremiales de productores y con la ayuda de algunas municipalidades que han unido esfuerzos para beneficio del sector, se logró atender cerca de **400 Km.**, con una inversión de **5.9M.** de lempiras, beneficiando **9 de los 14 municipios** cafetaleros del departamento.

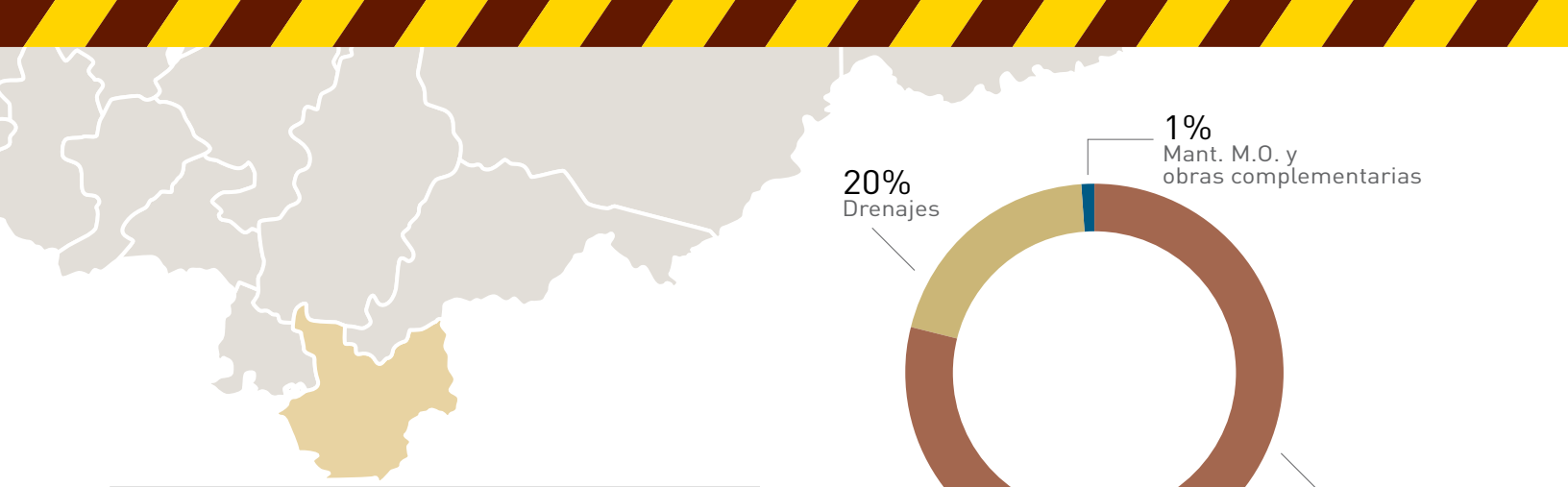


Destacan las Municipalidades de Cantarranas, Maraita, Marale y Tatumbla que han realizado un aporte de **800 Mil Lempiras**, para complementar los trabajos de mantenimiento de la red vial cafetalera.



La principal actividad desarrollada, es el mantenimiento de la red vial con maquinaria o trabajos de terracería, con una inversión de 5 M., sin embargo, con el objetivo de alargar la vida útil también se ha realizado una importante inversión, mayor a 900 mil lempiras en obras de drenaje y trabajos complementarios.

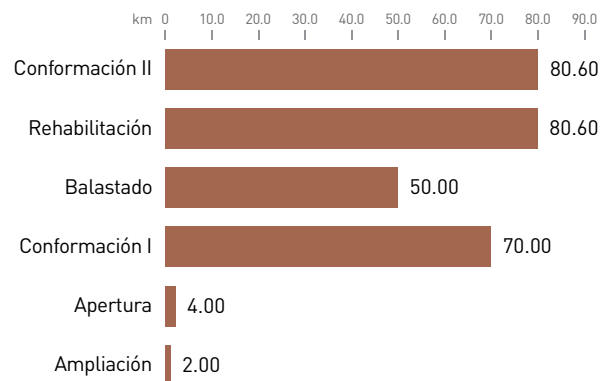
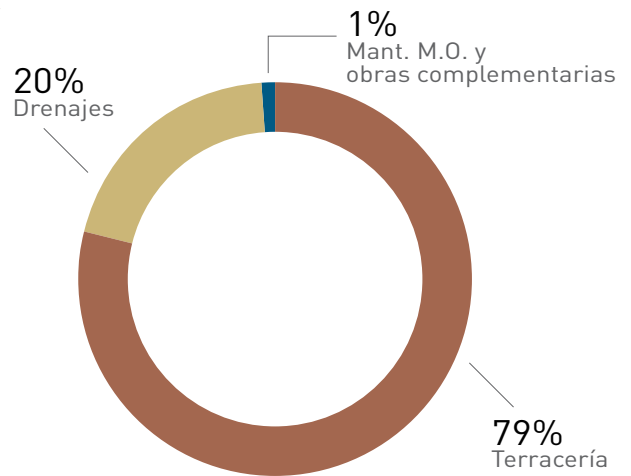
Este es uno de los departamentos que han sido beneficiados con el convenio SAG/EMPRENDESUR, realizando proyectos en los municipios de Lepaterique, Tatumbla y DC., donde se realizó una inversión de **2.4 M.**



CHOLUTECA

Actualmente este departamento solo cuenta con 2 municipios productores de café, los cuales contaban con una asignación de 135 mil lempiras para invertir en el periodo 2013-2014.

Gracias a la firma del convenio **SAG/EMPRENDESUR-FCN**, convenios con las **Municipalidades de Pespire, El Corpus y San Marcos de Colon**, se han invertido **8.7 M.** de lempiras en la construcción y mejora de **87 Km.** de carreteras en el departamento; de los cuales **5.5 M.** han sido directamente para beneficio de los productores de café que radican en los municipios de San Marcos de Colon y El Corpus.



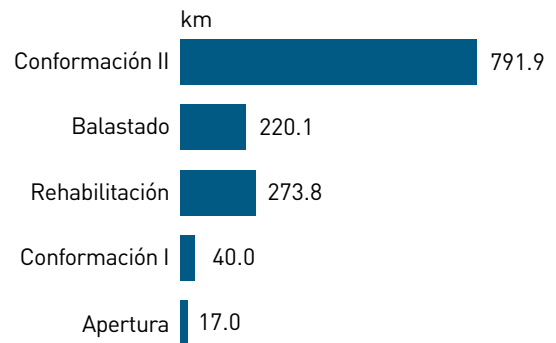
El Corpus, Choluteca



COMAYAGUA

Nuevamente se registra como el departamento con mayor producción a nivel nacional, registrando más de 1 M. de quintales exportados por sus **12,324 productores**, que cultivan más de **47 mil manzanas**. Así como uno de los departamentos con mayores necesidades en infraestructura vial, por lo que el FCN, en coordinación con las Organizaciones Gremiales y el apoyo de algunas municipalidades ha realizado trabajos de mantenimiento a **1,355.8 Km. en 14 de los 16 municipios** cafetaleros, realizando una inversión total de **19.5 M. de lempiras**.

 San José, Comayagua



 Playón, Taulabé, Comayagua

En este departamento destaca un incremento en la participación de las Alcaldías que deciden trabajar con el FCN en pro del desarrollo del sector cafetalero, siendo 8 municipalidades que han unido esfuerzos con el FCN para beneficio del sector, realizando un importante aporte de 3.1 M. para complementar los trabajos de mantenimiento de la red vial cafetalera.

- Terracería 17.5 M.
- Drenajes 1.8 M.
- Mantenimiento con M. O. y Obras Complementarias 0.2 M.

Municipalidades Cooperantes:

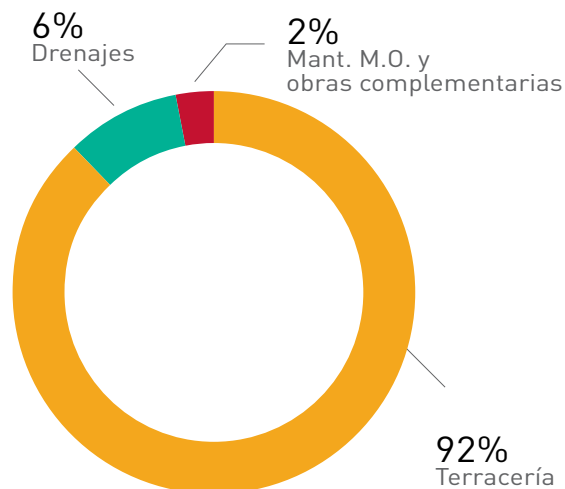
San Luis, San Jerónimo, Siguatepeque, Taulabe, Esquíás, El Rosario, San José, San Sebastián



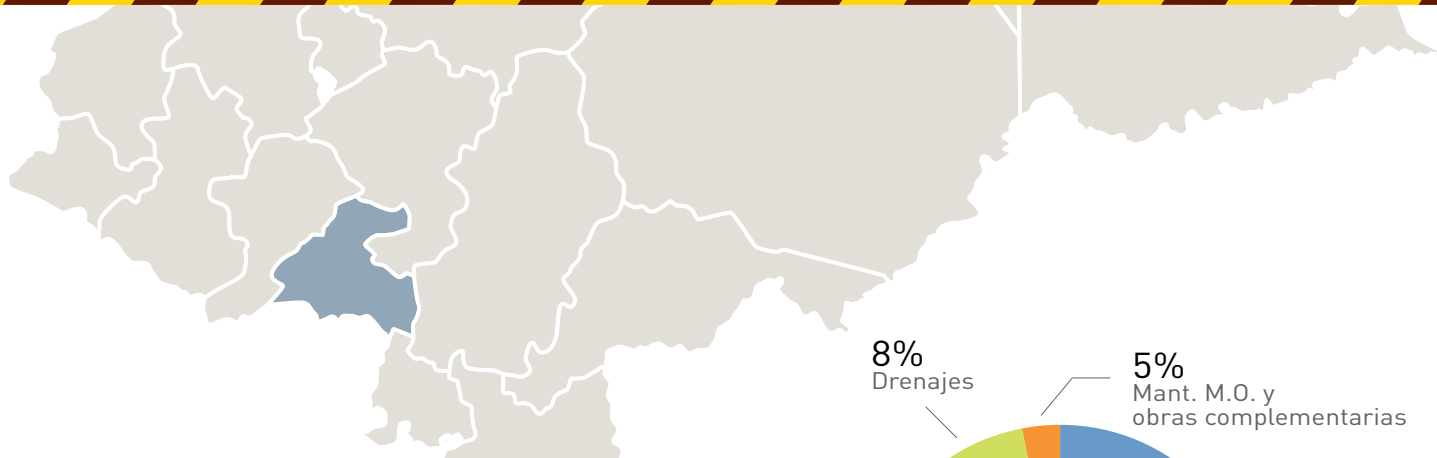
INTIBUCÁ

Durante este periodo se han atendido **428 Km.**, en **10 de los 11 municipios** productores de café, beneficiando con mejora en la infraestructura vial a más de **4,900 productores del departamento**, con el objetivo de brindar el manejo adecuado a las **15 mil manzanas cultivadas**, así como la cosecha en condiciones propicias, garantizando la calidad del producto para su comercialización.

La principal actividad desarrollada son los trabajos de mantenimiento con maquinaria o trabajos de terracería, que representan el 92% de la inversión total en el departamento, la cual asciende a **10.1 M. de lempiras**.



El sector cafetalero de este departamento ha tenido importantes aliados estratégicos para trabajos de mejora de la infraestructura vial, con aportes arriba de **4 M. de lempiras**, destacando las Municipalidades de: Dolores, San Marcos de la Sierra, San Isidro, San Miguelito, Intibucá, Yamaranguila.

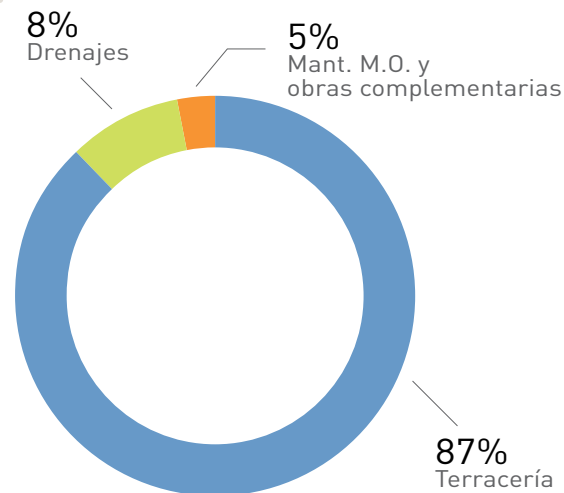


LA PAZ

Este departamento siempre ha destacado por la calidad de su café, debido a las características de la zona y el trabajo de los **8,600 productores** del departamento, que con mucho esfuerzo han logrado cultivar más de **24 mil manzanas de café**, por lo que el FCN en coordinación con las Organizaciones Gremiales, así como el apoyo de algunas municipalidades ha logrado brindarle mantenimiento a cerca de **550 km.** de la red vial cafetalera, **beneficiando 11 de los 14 municipios productores de café** del departamento. Para realizar estos trabajos se ha realizado una inversión de **9.2 M.** de lempiras en trabajos de terracería (87%), drenajes (9%) y mantenimiento con mano de obra y obras complementarias (4%).

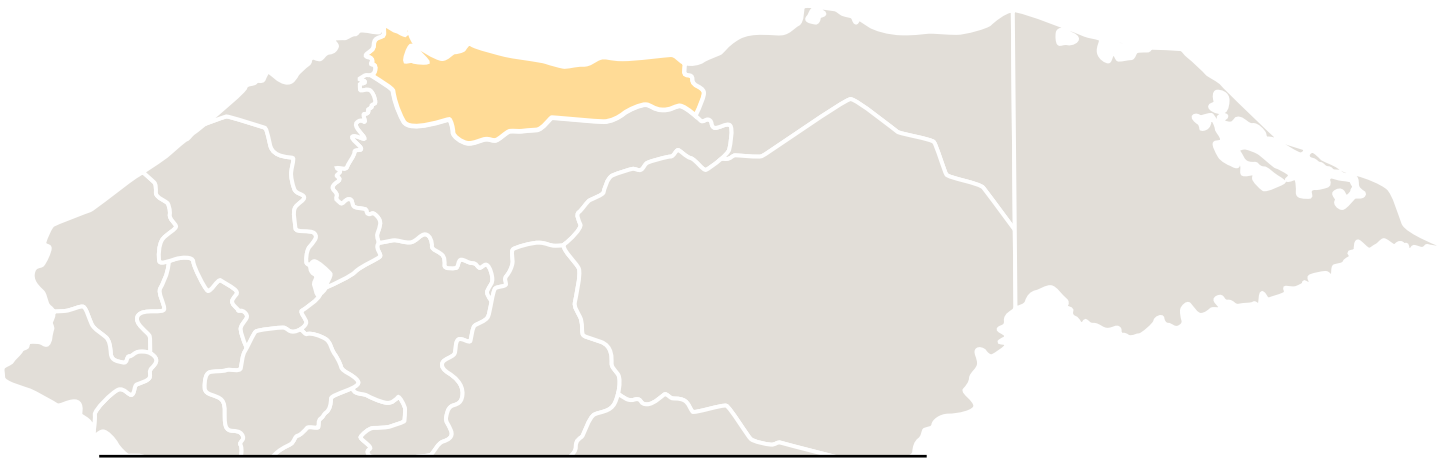
Así como en años anteriores las Municipalidades de este departamento se han unido para el desarrollo del sector cafetalero, realizando un aporte de 1.9 M. para complementar los trabajos de mantenimiento de la red vial cafetalera: San Pedro de Tutule, Márcala, Yarula, Santa Ana, Santa María, Opatoro.

Este año se logró finalizar una importante obra "**Construcción del puente Salvador Melghem**", con 20 metros de longitud y con una inversión de más de **2 M.** de lempiras, la cual es un símbolo de perseverancia y esfuerzo para todas las comunidades cafetaleras, ya que unidos: Comunidad, Gobierno Local, FCN y todas las fuerzas vivas se podrán ejecutar grandes obras para el desarrollo del sector.





ZONA NOR-OCCIDENTAL

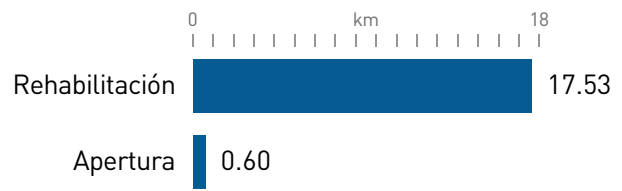
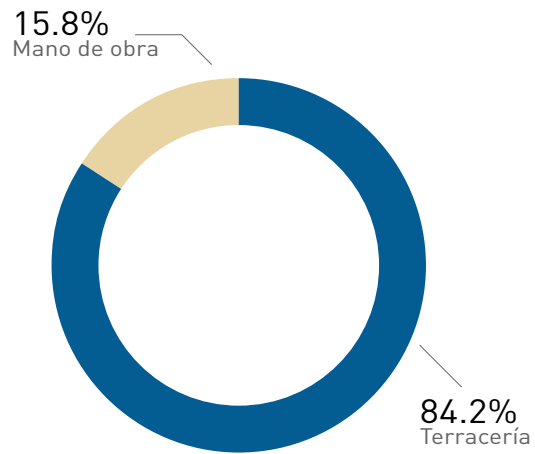


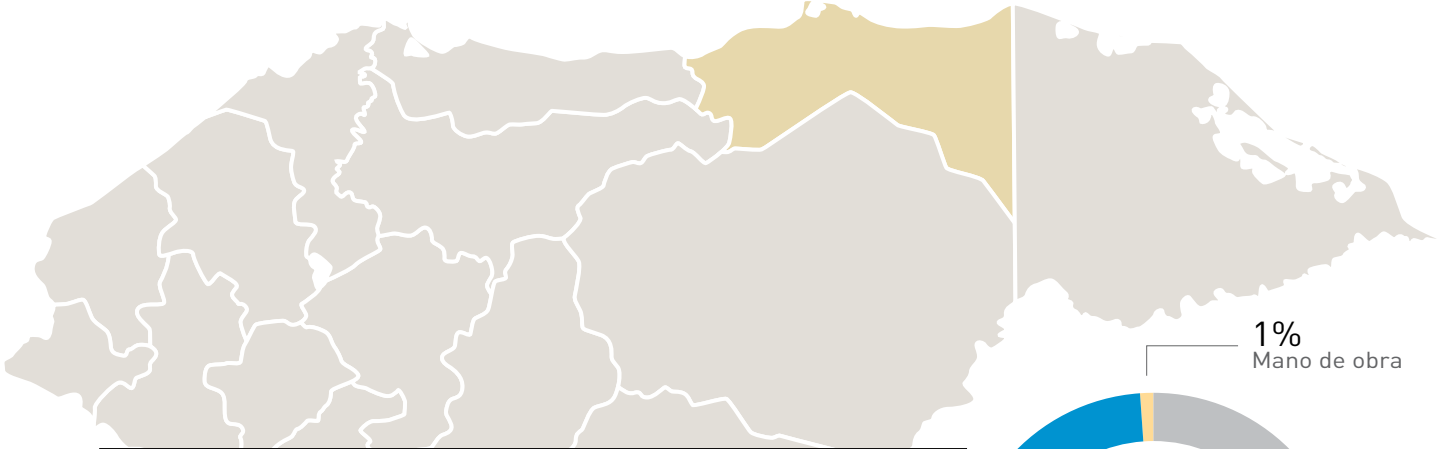
ATLÁNTIDA

En el periodo 2013-2014 el departamento de Atlántida cuenta con 299 productores en 5 municipios cafetaleros quienes registraron una producción de 7,069 quintales de café, los que resultaron en una asignación de L.330,000.00 Se ha realizado una inversión un total de L.191,337.68 para el mantenimiento de la red vial cafetalera en 4 de los 5 municipios, en las que se destacan actividades de Terracería y mano de obra.

Se han atendido 18.13 kilómetros de la red vial cafetalera en 4 de los 5 municipios productores, a un costo promedio de L.8,833.00 por kilómetro, entre las principales actividades ejecutadas son Rehabilitación y Apertura. Es importante destacar los esfuerzos de las municipalidades quienes han puesto a disposición maquinaria municipal a cambio de pago de combustible.

- Terracería L.161,042.68
- Mano de Obra 0.2 M.

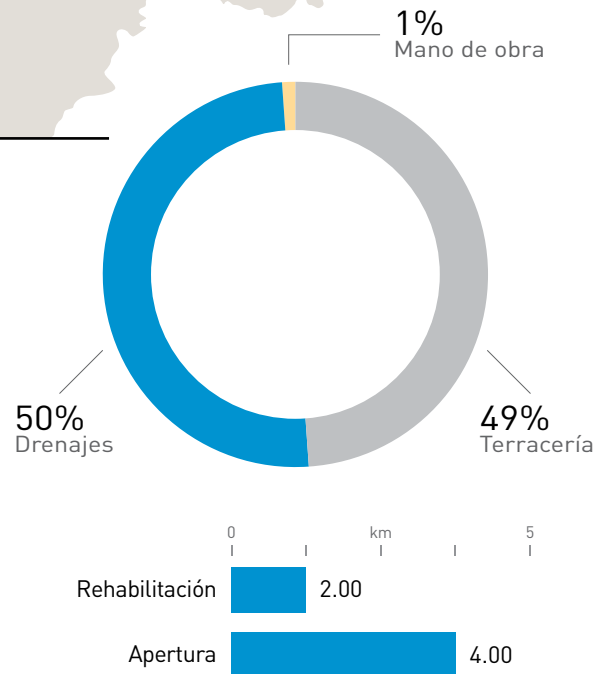


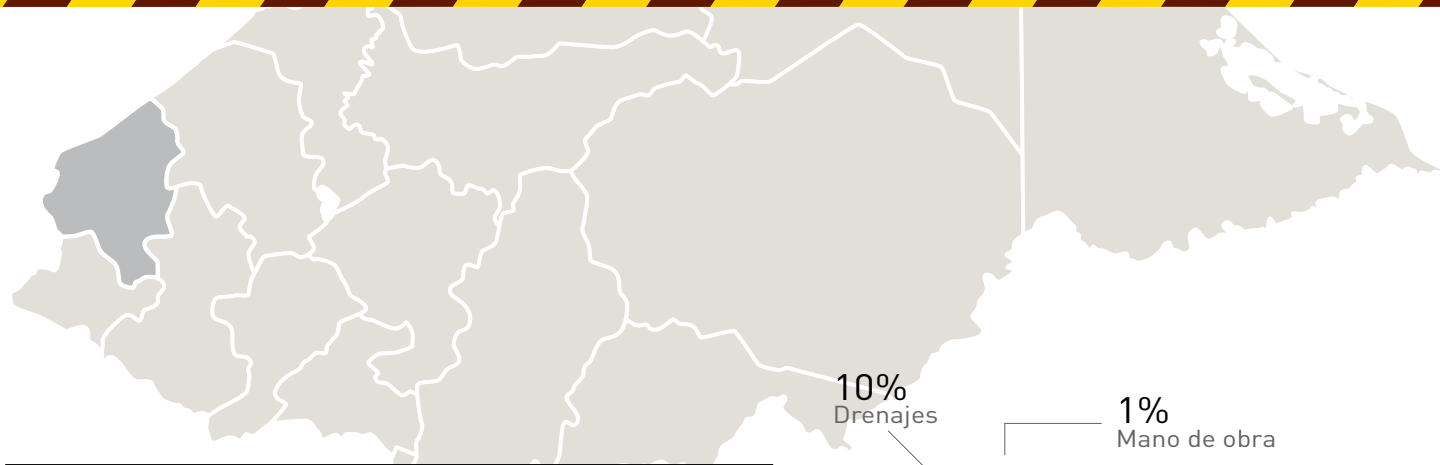


COLÓN

El departamento de Colón cuenta con 193 productores registrados al IHCAFE quienes registraron una producción de 5,909 quintales de café obteniendo una asignación de L.260,000.00

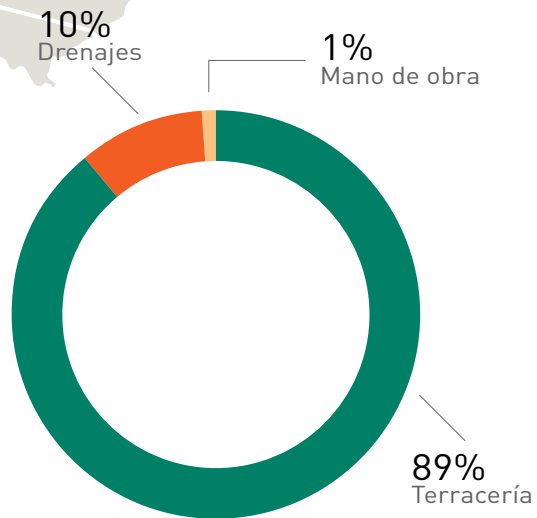
Se ha realizado una inversión en el departamento de L. 364,113.00, resultado de la acumulación de los saldos de asignación. Las principales actividades ejecutadas en el departamento son Terracería y Drenaje. Se han atendido 6.0 kilómetros de la red vial cafetalera en los cuales se han ejecutado trabajos de rehabilitación a un costo promedio de L.29,466.00 por kilómetro.





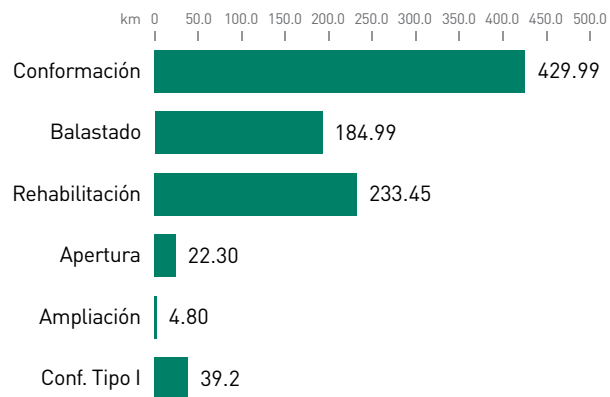
COPÁN

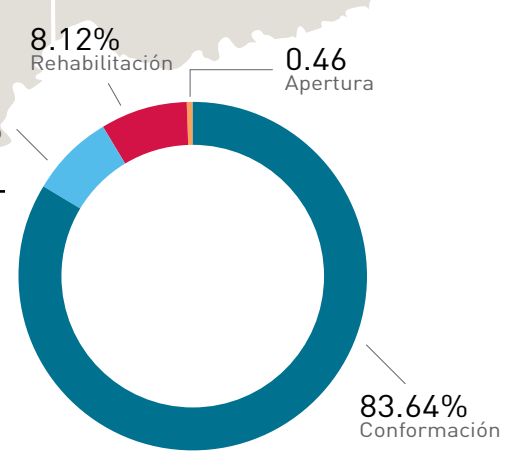
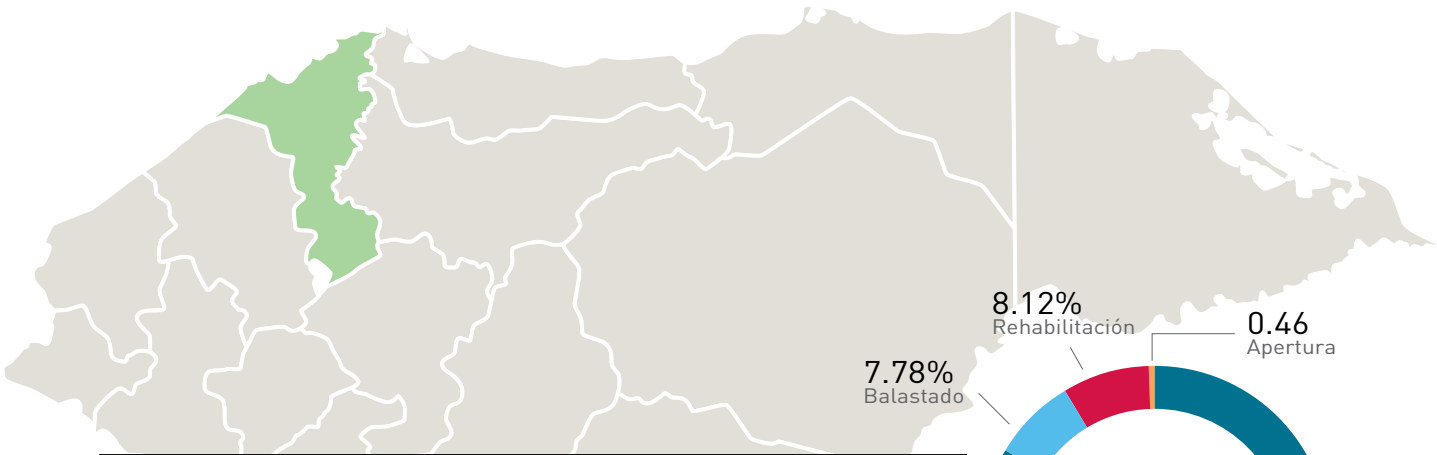
Ocupando el tercer lugar a nivel nacional con una cosecha record de más de 1 millón quintales resultado del esfuerzo de 9,043 productores en 23 municipios productores de café. En el periodo 2013 – 2014 se otorgó una asignación al departamento de L.13.4 millones para ejecución de proyectos para el mantenimiento de la Red Vial Cafetalera. Durante este periodo se ha ejecutado una inversión en el departamento de L.17.7 millones, atendiendo 914.63



kilómetros en obras de terracería en 21 de los 23 municipios productores lo que representa el 89% de la inversión en el departamento. Se finalizaron los trabajos correspondientes al Convenio con el Fondo Vial, y se firmaron 6 convenios con 3 Municipalidades del Departamento, (Concepción, Dolores y San Pedro Copan) cuyos aportes superan L.1.2 millones.

- Terracería L.15.9 M.
- Drenajes 1.7 M.
- Mano de Obra / obras complementarias 0.2 M.



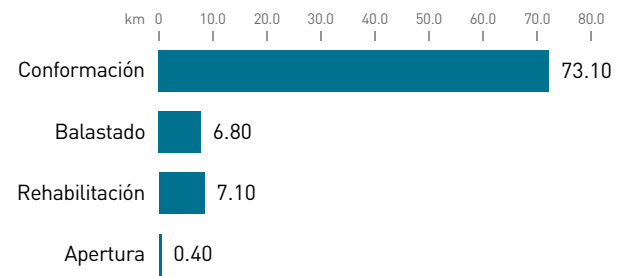


CORTÉS

El departamento de Cortes obtuvo una asignación en el periodo 2013 -2014 de L. 1.8 millones, resultado de una cosecha de más de 125 mil quintales fruto del esfuerzo de 2,257 productores de los 7 municipios cafetaleros del departamento.

El FCN ha tenido presencia en 5 de los 7 municipios productores, realizando en ellos una inversión superior al millón de lempiras en obras de terracería, drenaje y pequeños proyectos de mano de obra.

Para el mantenimiento de la Red Vial Cafetalera del municipio se han ejecutado trabajos de Conformación Tipo 2, Rehabilitación y Balastado en 87.4 kilómetros, teniendo presencia el equipo del FCN en San Pedro Sula, Santa Cruz de Yojoa y San Francisco de Yojoa. Los municipios de Villanueva y Omoa se destacan por la ejecución de convenios en modalidad de combustible.



- Terracería L. 936,500.00
- Drenajes L. 124,044.60
- Mano de obra L. 20,153.00



San Antonio de Cortés, Cortés

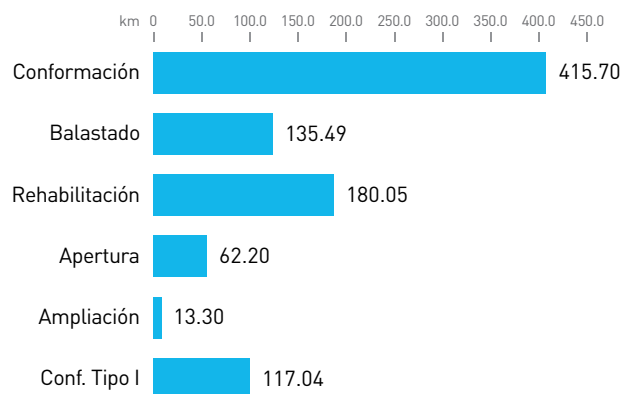
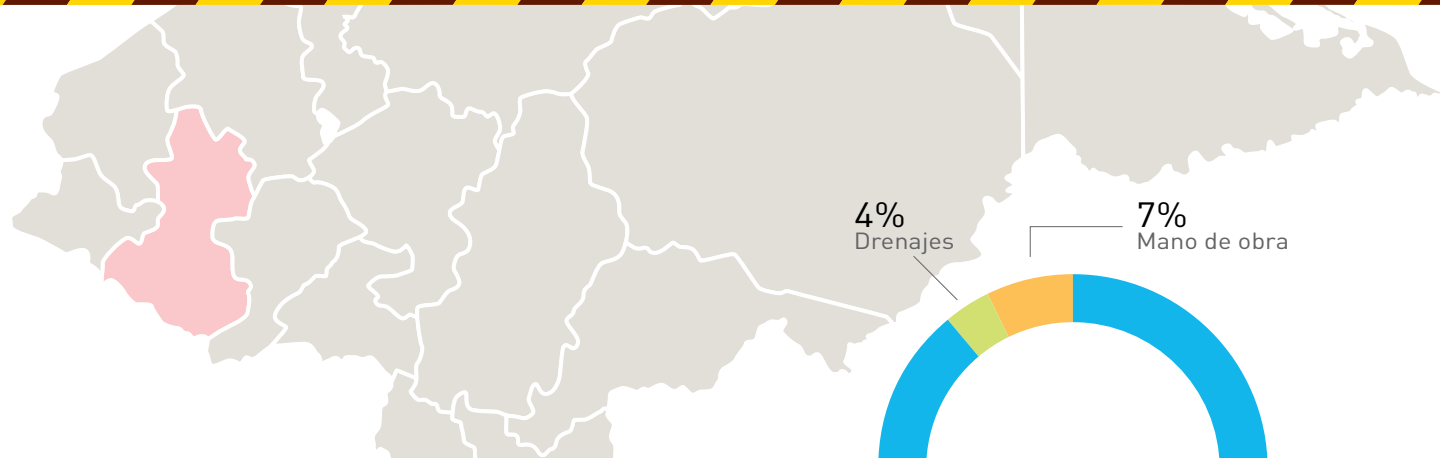
LEMPIRA

Con una inversión de L. 24.5 millones, Lempira es el departamento con la mayor inversión a nivel nacional, brindando atención a 923.77 kilómetros en los 21 municipios cafetaleros del departamento.

Para el período 2013 – 2014 recibió de L. 10.3 millones de asignación sobre la producción de más de 770 mil quintales de café cosechados por 12,700 cafetaleros. El FCN ha tenido presencia en 17 de los municipios productores del departamento en la ejecución de trabajos de terracería en los que se destacan actividades de rehabilitación, conformación y balastado. A su vez Lempira se destaca al realizar la mayor cantidad kilómetros atendidos con Conformación Tipo 1.

Es importante destacar diferentes convenios ejecutados con las municipalidades de Belén, La Unión, Piraera, Tómalá y La Iguala, cuyos aportes ascienden a L. 2.2 millones, también los convenios ejecutados con diferentes instituciones gubernamentales cuyos aportes superan los L. 10 millones.

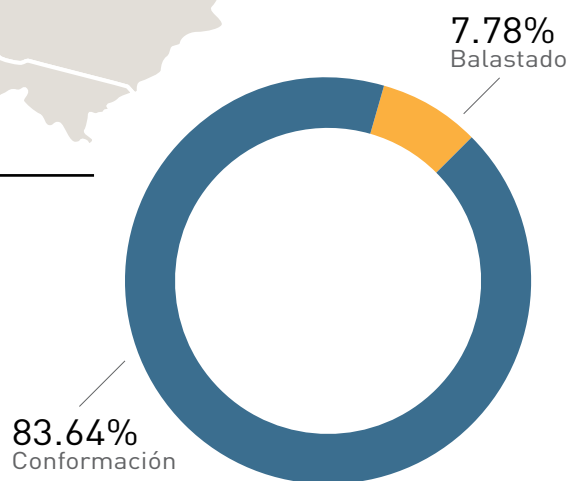
- Terracería 21.7 M.
- Drenajes 0.9 M.
- Mano de Obra / obras complementarias 1.8 M.





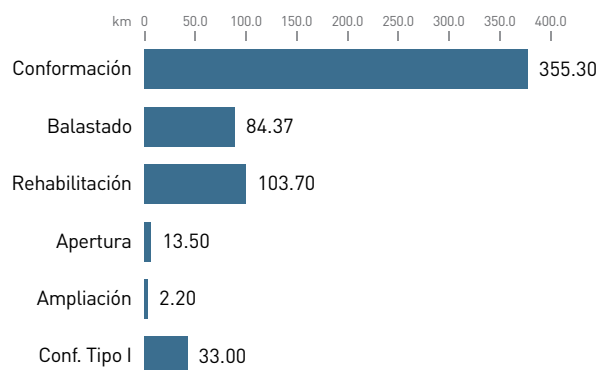
OCOTEPEQUE

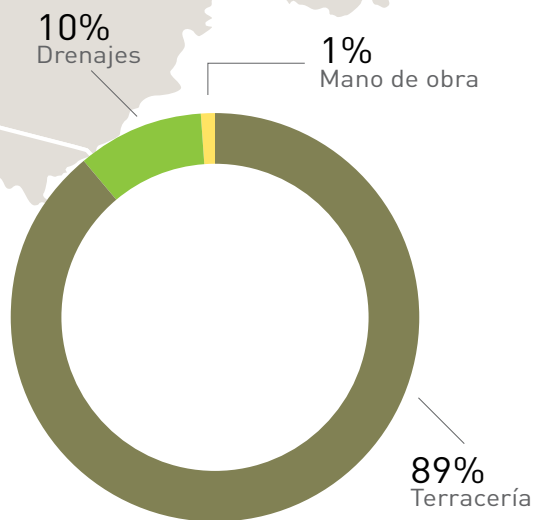
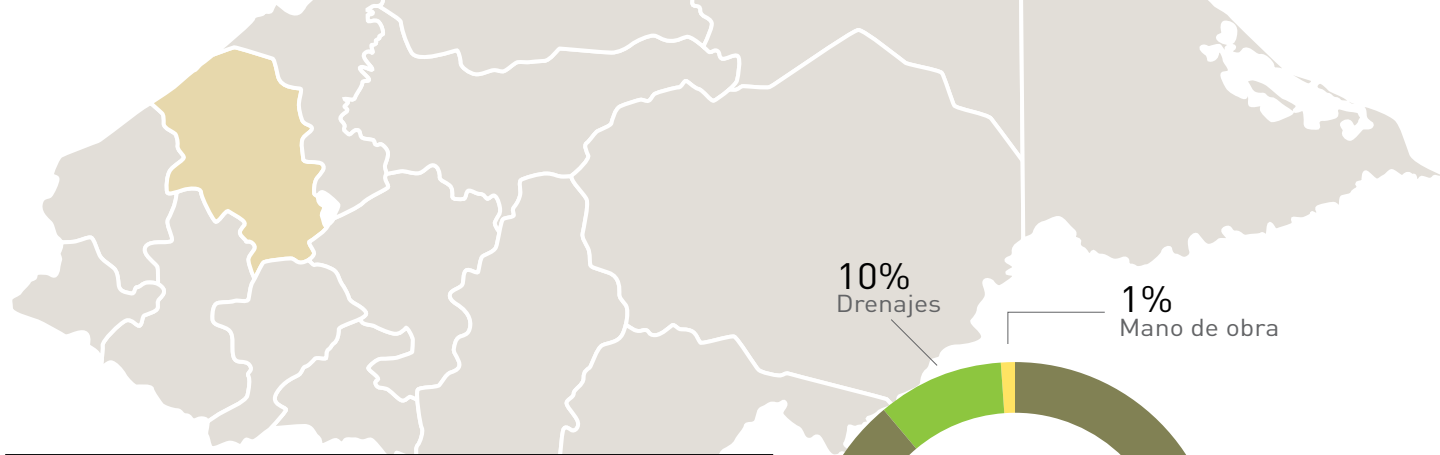
Para el año cafetalero 2013 – 2014, el Fondo Cafetero Nacional ha logrado una cobertura del 100% de los municipios atendiendo 592 kilómetros de la red vial cafetalera, beneficiando a más de 6,700 cafetaleros que generan una producción que supera los 500 mil quintales, que permiten se le otorgue al departamento una asignación de L. 7.4 millones. Durante este periodo se realizó una inversión



total de L. 11.6 millones en obras de terracería y drenaje. Es importante destacar la importancia de los aportes realizados por las municipalidades de Mercedes, Lucerna y La Labor en la firma de convenios cuyos aportes alcanzan L. 2.2 millones. El 92% de la inversión en obras corresponden a trabajos de terracería. Se ejecutaron diferentes actividades en terracería como ser conformaciones, rehabilitaciones y balastado.

- Terracería 10.7 M
- Drenajes 0.93 M





SANTA BÁRBARA

Con 27 municipios cafetaleros cuyos datos de producción superan los 965 mil quintales, Santa Bárbara ocupa el cuarto lugar a nivel nacional en producción, con una asignación de L. 12.9 millones beneficiando a más de 16,800 productores.

Durante el año cafetalero 2013-2014 se ha logrado una cobertura de 758 kilómetros atendidos en la red vial cafetalera, con una inversión de L.14.3 millones distribuida en 22 municipios atendidos, que representa el 9% de inversión a nivel nacional. Se han desarrollado diferentes convenios con alcaldías con aportes de L. 2.5 millones, entre las cuales se destacan las de Santa Bárbara, El Níspero, San Nicolás, Chinda y Arada.

El 85% de trabajos de terracería fueron realizados con equipo del FCN, ejecutando actividades de conformación tipo 2, rehabilitación, balastado y conformación tipo 1.

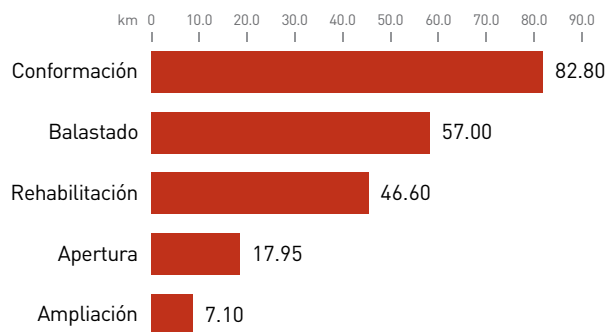
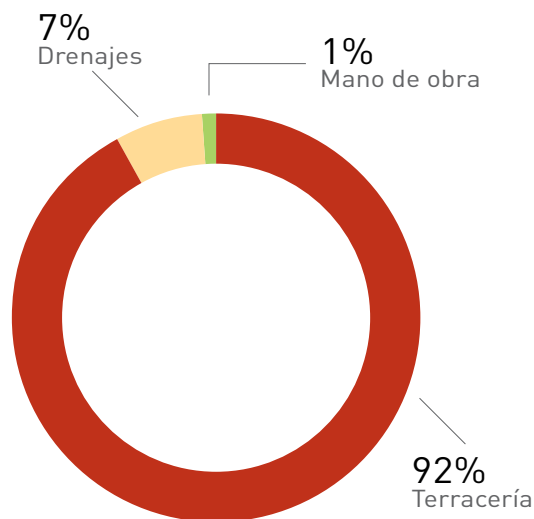


YORO

Yoro ha realizado una inversión total de 6 Millones en el periodo 2013-2014, atendiendo 211.45 Km en la red vial cafetalera del departamento, en obras de terracería y drenaje. Las Municipalidades han realizado un aporte de 0.8 M. para complementar los trabajos de mantenimiento de la red vial cafetalera, mediante la firma de convenios entre las que se destacan Morazán, Santa Rita, Yorito. La municipalidad de Yoro se caracteriza por la firma de convenios en la modalidad de combustible, que han permitido tener acceso a las comunidades cafetaleras mas alejadas del municipio

Se ha tenido cobertura en 9 de los 10 municipios cafetaleros, 6 de los han sido atendidos con equipo del Fondo Cafetero Nacional. El departamento cuenta con mas de 5,800 productores que generaron una producción de 250 mil quintales, permitiendo que se otorgara al municipio una asignación de L. 3.4 millones

- Terracería 5.5 M.
- Drenajes 0.4 M.
- Obras complementarias 94,400.00





El fin de este año cafetero que se plasma en nuestra memoria anual, una vez más refleja el compromiso realizado por todas las áreas que componen el fondo cafetero nacional, y en especial el área Administrativa que una vez más ha hecho grandes esfuerzos por contribuir al cumplimiento de los objetivos trazados por la Dirección Ejecutiva al inicio del año

Ha sido un año difícil en materia económica, las metas alcanzadas se han logrado gracias a un buen control del presupuesto, cumpliendo a tiempo con nuestras obligaciones financieras y sobre todo procurando un agradable ambiente de trabajo que permite a nuestro equipo de trabajo desarrollarse satisfactoriamente.

Tanto la Administración General en la zona centro como la Administración Regional en zona norte han realizado una excelente labor, logrando contribuir con las áreas de Ingeniería a la atención de más de 8,600 kilómetros en todas las zonas cafetaleras con una inversión de L 160 Millones.

Finalmente, aprovechamos para felicitar a todos los productores de café, ya que con gran tenacidad lucharon y se enfrentaron a las plagas en sus plantaciones, y lograron obtener resultados positivos en la producción por el gran trabajo y esfuerzo de todos y cada uno de ellos.



Resumen período 2013-2014



Lic. Asdrubal Soto, Visita al personal de campo, Municipio Lajas Comayagua

La Unidad de Recursos Humanos, continúa enfocando sus esfuerzos en temas de vital importancia para el crecimiento profesional de nuestros empleados. Hemos desarrollado un trabajo orientado a la mejora continua, donde se destaca la comunicación efectiva que se ha logrado con los empleados, trabajo en equipo, reuniones periódicas a todo

nivel, visitas al personal de campo y capacitación; adicionalmente la actitud positiva y evidente grado de compromiso que demuestran los empleados, nos facilita el cumplimiento de los objetivos del Fondo Cafetero Nacional.

En este período se implementó un nuevo sistema de planillas de sueldos, que permitirá a la Unidad de

Recursos Humanos, contar con una base de datos actualizada de todos sus empleados, facilitar el proceso de pago sueldos y generará información relacionada a los renglones presupuestarios de sueldos y salarios para su análisis y toma de decisiones. También se llevó a cabo proceso de identificación de los empleados, se entregó carnet a todos los empleados y este ha servido para iden-



Lic. Asdrubal Soto, Visita al personal de campo, Municipio de Yure, Comayagua

tificarse dentro de la Institución, productores de café en el campo y otras personas de instituciones con las que hemos trabajado conjuntamente y autoridades competentes del País.

Podemos concluir que hemos mejorado con todo nuestro equipo de trabajo, agradecemos a todo nuestro personal, Administrativo, Técnico y de Campo, por su excelente trabajo, actitud y compromiso con la Institución, esta mejora se ve reflejada con la satisfacción y reconocimiento que tenemos de los productores de café, alcaldías e Instituciones externas, con quienes se ha trabajado conjuntamente y quienes manifiestan de la buena atención y calidad de trabajos que desarrolla el Fondo Cafetero Nacional en todas las comunidades del País. Para este nuevo período, se incluirá el tema relacionado a la evaluación de personal, y se continuará con las actividades relacionadas a buscar el crecimiento profesional de nuestros empleados que es el compromiso permanente de la Unidad de Recursos Humanos.



Capacitación a Maestros de Caminos "Liderazgo Transformador" zona Centro



Capacitación a Maestros de Caminos "Liderazgo Transformador" zona Norte



El Fondo Cafetero Nacional triplica esfuerzos en la ejecución de proyectos de infraestructura en la Red Vial Cafetalera para facilitar la comunicación entre las comunidades productoras de café, y para que los productores puedan mover su cosecha. Se dispone de unas 100 unidades de equipo pesado para la ejecución proyectos de alta calidad. Debido a los escasos recursos económicos que maneja el Fondo Cafetero Nacional, la Administración celebra convenios con Corporaciones Municipales, Instituciones del Estado y Organismos con financiamiento externo, como Fondo Vial, Congreso Nacional, Emprendedur y otros para poder llegar a mas comunidades productoras de café.

Desde la Oficina de Relaciones Públicas se da cobertura a todas las actividades del Fondo Cafetero a través del Programa de Radio La Hora del Café, que se transmite de lunes a viernes de 4 a 5 de la tarde por Radio América, se transmiten programas en directo desde las comunidades cuando se entregan proyectos o firman convenios.



Entrega de proyectos en Danli, El Paraiso, reciben el alcalde Ing. Ramiro Chacón y a Los dirigentes gremiales.



El Fondo Cafetero Nacional entrega Proyectos en Comayagua.



La Hora del Café desde el municipio de Belén, Lempira, con una productora de café.

SECRETARÍA DE JUNTA ADMINISTRADORA Y ASESORÍA LEGAL



SECRETARÍA DE JUNTA ADMINISTRADORA

Tiene a su cargo la elaboración y control de las Actas de Sesiones Ordinarias y Extraordinarias realizadas por la Junta Administradora, que es la instancia superior del Fondo Cafetero Nacional en la cual establecen políticas, estrategias y objetivos para garantizar el funcionamiento técnico-administrativo de la Institución.

Las Sesiones de Junta Administradora, se desarrollan con la participación de los representantes de

productores de café de las cuatro (4) Organizaciones Gremiales legalmente reconocidas y del Gobierno de la República, representando por el Secretario de Estado en el Despacho de Desarrollo Económico, quien las preside, los Sub secretarios de Agricultura y Ganadería, Infraestructura y Servicios Públicos INSEP y la Secretaría de Finanzas. (Establecido en el Decreto Legislativo 56-99 y sus reformas del 19 de Abril de 1999).

Las Actas de sesiones de la Junta Administradora realizadas durante el periodo 2013-2014, consignan todos los acuerdos y resoluciones adoptadas por el pleno de la misma y por la Comisión de Apoyo y Seguimiento, principalmente en asuntos relevantes, en beneficio del sector café y el cumplimiento de los objetivos de la Institución, relacionados con la ejecución de proyectos de construcción y mantenimiento de caminos y obras de desarrollo social en zonas cafeta-



cionadas con la Unidad de Ingeniería, referentes a circulación y operación del equipo utilizado en los proyectos cafetaleros, como ser; solicitudes presentadas ante la Dirección Ejecutiva de Ingresos (DEI) y Dirección General de Transporte, en registros, emisión de certificados y permisos de operación de maquinaria, volquetas, camiones cisterna, cabezales, remolques, vehículos, etc.

De igual manera, se coordinan y realizan gestiones con la Administración General, en lo referente a obligaciones tributarias, exoneraciones de impuestos de la institución, inscripciones, dispensas y solicitudes presentadas ante la Dirección Ejecutiva de Ingresos (DEI), Secretaría de Finanzas, Alcaldías Municipales, Instituto de la Propiedad (IP), Propiedad Intelectual o dependencias del Poder Judicial en asuntos que lo ameriten, así como; funciones de asesoría coordinadas con la Unidad de Recursos Humanos y otras de apoyo en atención a productores de café.

Para el próximo periodo continuaremos planificando y desarrollando nuestras actividades, con el fin primordial de contribuir de la mejor manera en la función del FCN para el cumplimiento de sus objetivos instituidos por Ley, en beneficio del sector café de nuestro País.

leras del país, convenios de cooperación con Instituciones del sector Gobierno, municipalidades y otros organismos.

Asimismo en el desarrollo de las sesiones realizadas, la secretaría recoge todas las resoluciones aprobadas, en lo referente al funcionamiento Administrativo de la Institución y a los informes presupuestarios presentados por las diferentes Unidades de la Institución, planificación,

aprobación y ejecución de proyectos y actividades de coordinación con otras Instituciones.

ASESORÍA LEGAL

Entre sus funciones tiene a cargo la Asesoría del Fondo Cafetero Nacional, cumpliendo con la coordinación y desarrollo de actividades con las diferentes unidades de la Institución.- Destacando algunas gestiones rela-

Auditoría Interna como Unidad de Apoyo, depende Jerárquicamente de la Junta Administradora, ha realizado sus funciones de manera independiente. Nuestro propósito es vigilar y colaborar para que se cumpla con la Misión establecida institucionalmente de impulsar el desarrollo integral de la caficultura nacional.

Velamos por el cumplimiento de los objetivos de la Ley de Creación del Fondo Cafetero Nacional, de mejorar las condiciones de vida del productor

de café, por medio del mantenimiento de la red vial cafetalera, para que el producto de su esfuerzo, la cosecha, pueda ser transportado oportunamente a los centros de beneficiado y de comercio, que los insumos estén donde y cuando se necesiten, que los educadores y personal a cargo de salud pública que se trasladan a la región cafetalera, y un largo etcétera de las actividades humanas relacionadas con el transporte de personas y cosas se realicen con el mínimo esfuerzo posible, para que pueda llegar y salir los bienes de licito comercio.



Observamos la adecuada utilización de las partidas de Asignación Municipal, Contrapartes, Apoyos Diversos con Maquinaria, Convenios de Cooperación con la Administración Pública, Centralizada, Descentralizada, Desconcentrada, Proyectos Especiales, Programa de Electrificación Comunal, Apoyos Proyectos Comunales y Apoyos Diversos de la Dirección Ejecutiva, Eventos y actividades cafetaleras, Apoyo a causas sociales en materia de salud.

El desarrollo de nuestro trabajo, durante este período 2013-2014, ha sido de mucha satisfacción, nos comprometemos a seguir haciéndolo con eficiencia y buena disposición de ánimo, con el único objetivo de hacer que nuestros Gremios y Productores de café sean beneficiados institucionalmente, con la certeza que los



resultados han sido muy efectivos y específicos, buscando que el servicio prestado sea cada día de excelente calidad.

En cuanto a la parte Administrativa, nos aseguramos del cumplimiento de sus responsabilidades en materia de control interno, que se efectúen los registros contables ana-

líticamente y los procesos necesarios para su aplicación, realizamos revisiones periódicas. En adición, hemos dado seguimiento a los comentarios y observaciones que al respecto hayan efectuado los Auditores Externos, en el desarrollo de su trabajo. Durante este proceso, se dio seguimiento a las medidas preventivas y correctivas implementadas, relativas a aspectos de control interno que requieran mejorarse.

La presencia de Auditoría Interna en los proyectos que el Fondo Cafetero Nacional está realizando, siempre es notoria y de mucha relevancia, como también las que realiza en conjunto con las otras Unidades en completa armonía y coordinación.



Visita del Sr. Kenji Okada, Embajador de Japón, al Fondo Cafetero Nacional



Charla de motivación



NUESTRA GENTE



Participación de Jefes de Área en capacitación al personal





Miembros de la Junta Administradora en el 1er Encuentro con Alcaldes, Aliados Estratégicos del FCN



Ejecutivos del FCN y representantes gremiales en la inauguración del puente "Salvador Melghem" en Marcala, La Paz.



Emprendedur



Visita de directivos a Emprendedur.



Charla de motivación



Encuentro de alcaldes



El Fondo Cafetero Nacional -FCN- cuenta siempre con la participación de las Organizaciones Gremiales acreditadas ante el mismo, para el desarrollo de proyectos y cumplimiento de los objetivos institucionales.

Se destaca siempre la importante participación de los productores de café agremiados en la solución de los diversos problemas que enfrenta el sector y en el proceso de toma de decisiones para la ejecución de proyectos en las zonas cafetaleras.





1er ENCUENTRO CON ALCALDES MUNICIPALES

El 4 de diciembre de 2013 se realiza el 1º encuentro entre el FCN y Alcaldes Municipales, con el objetivo de reconocer el esfuerzo y fortalecer las relaciones entre instituciones que trabajaron de forma conjunta en pro del desarrollo del sector cafetalero en el periodo 2012-2013.

Adicionalmente se explicó la importancia de que las Municipalidades se vuelvan aliados estratégicos para el desarrollo de sus municipios y el sector cafetalero en general, logrando

- Mejorar la calidad de los trabajos.
- Tener mayor cobertura, beneficiando a distintos rubros.

- Ampliar vida útil de las vías de comunicación cafetalera.
- Incrementar la producción en las zonas cafetaleras, manteniendo estándares de calidad elevados.
- Mejorar las condiciones de vida de las comunidades.

Adicionalmente se reconoció la participación de las Municipalidades de:

- San José de Comayagua, Comayagua en la Regional CSO.
- Santa Rita, Santa Bárbara, en la Regional NO.



CONVENIOS FCN - ALCALDÍAS MUNICIPALES PERÍODO 2013-2014

Cada día son más las Alcaldías que están dispuestas a unir esfuerzos a beneficio de los productores de café; para el periodo 2013-2014 se han firmado 88 convenios con 61 municipalidades a nivel Nacional. Fruto del trabajo entre las Organizaciones Gremiales de Productores de Café, Alcaldías Municipales y el Fondo Cafetero Nacional, se ha realizado una inversión de 37.6 M. de lempiras a través de los Convenios de Cooperación con el objetivo de mejorar la infraestructura vial en las zonas cafetaleras, ya que es el principal rubro agrícola del país.

Las Municipalidades han realizado un aporte de 22.5M., que representa el 60% de la inversión realizada bajo la modalidad de convenios de cooperación; convirtiéndose

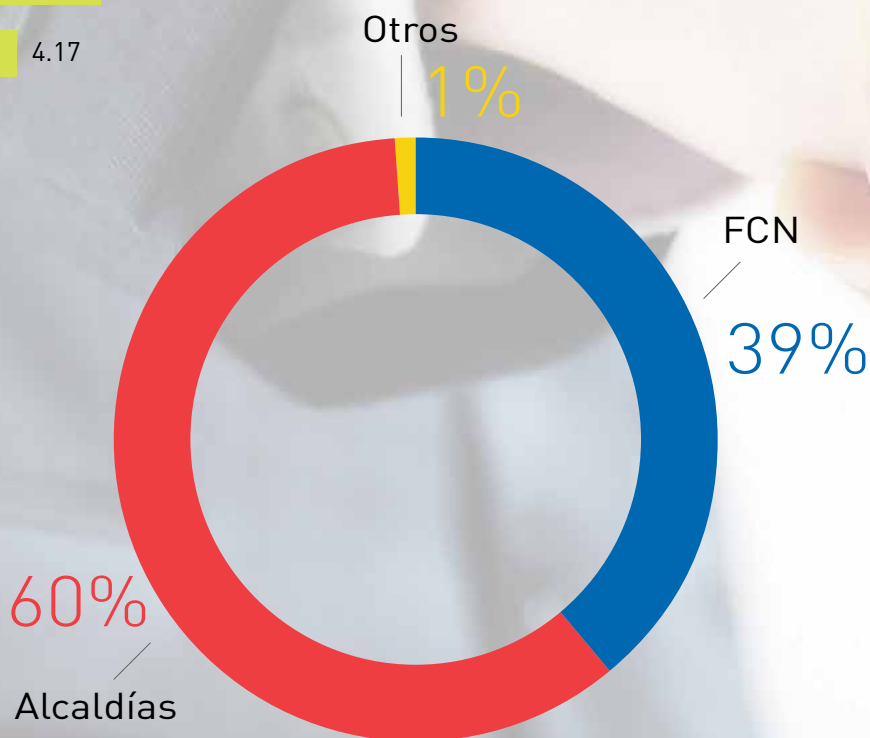
de esta manera en un importante aliado estratégico para el desarrollo del sector cafetalero a nivel Nacional, por lo que el Fondo Cafetero, junto a las Organizaciones Gremiales de Productores de Café, destaca la ardua labor y sacrificio de las municipalidades de:

- San Miguelito, Intibucá.
- Mercedes, Ocotepeque.
- Tomalá, Lempira.
- Danli, El Paraíso
- Teupasenti, El Paraíso
- Santa Bárbara, Santa Bárbara
- San José de Comayagua, Comayagua

Inversión por departamento



Inversión Convenios de Cooperación FCN-Alcaldías Municipales



CONVENIO SAG / EMPRENDESUR - FCN

La ejecución de este convenio da inicio a comienzos del periodo 2013-2014, a beneficio de la Cooperativa Cafetalera Guanacaure Limitada (COCAGUAL) en el municipio de El Corpus, Choluteca. Realizando una inversión de 1.9 M. para la rehabilitación y mantenimiento de la principal Red Vial Cafetalera del Municipio.

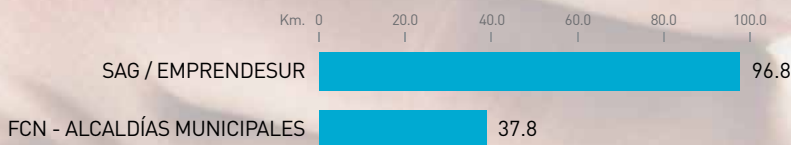
Durante el resto del período, se atendieron los proyectos de:

- Asociación de Ganaderos del Trapiche, Municipio de Choluteca, Choluteca.
- Cooperativa De Campesinos Nueva Esperanza, Municipio de Choluteca, Choluteca.

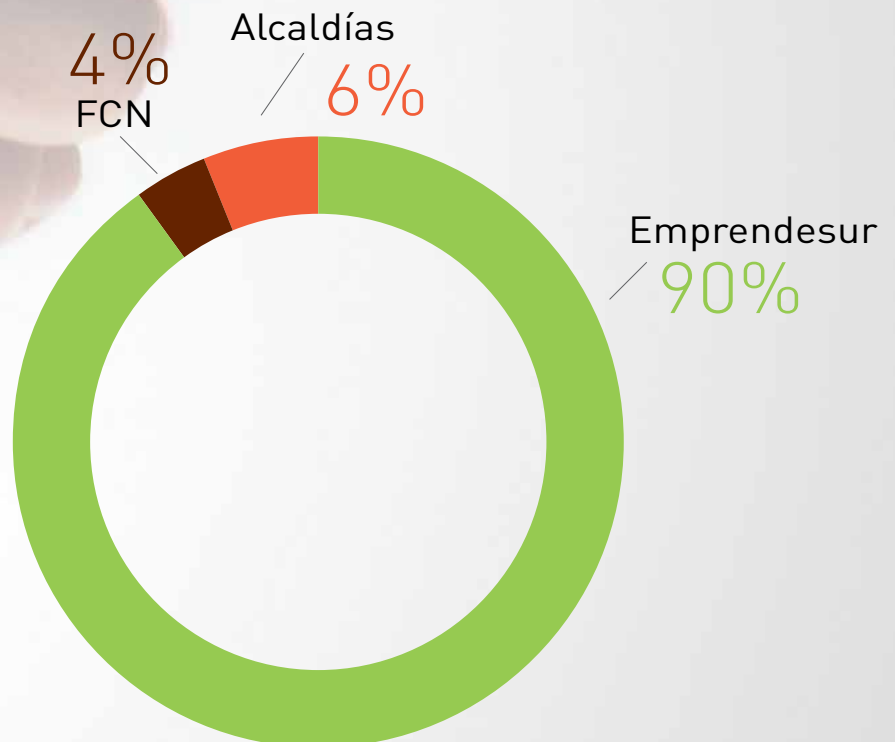
- Procesadores, Productores y Comercializadores de Marañón, municipio de Langué, Valle.
- Cooperativa Cafetalera San Marqueña, municipio de San Marcos de Colon, Choluteca.
- Empresa Hortícola de Lepaterique, municipio de Lepaterique, Fco. Morazán.
- Productores de Vegetales del Izopo y Azacualpa, municipios de D.C. y Tatumbla, Fco. Morazán
- La Meseta, municipio de Guinope, El Paraíso.

Logrado ejecutar la rehabilitación y mantenimiento a más de 134.6 Km. en 8 municipios distribuidos en el área de influencia del Convenio, con una inversión de 14.6 M. de lempiras.

km atendidos Convenio SAG / Emprendesur - FCN



Fuentes de financiamiento Convenio SAG / Emprendesur - FCN





Tramo: San Juan Abajo - San Juan Arriba - Agua Fría
Actividad: Reconstrucción de Sección o Banqueo
Estado: Antes
Fecha: Julio de 2013



Tramo: San Juan Abajo - San Juan Arriba - Agua Fría
Actividad: Reconstrucción de Sección o Banqueo
Estado: Durante



Tramo: San Juan Abajo - San Juan Arriba - Agua Fría
Actividad: Reconstrucción de Sección o Banqueo
Estado: Finalizado
Fecha: Enero de 2013



Tramo: San Juan Abajo - San Juan Arriba - Agua Fría
Actividad: Reconstrucción de Sección o Banqueo
Estado: Antes
Fecha: Diciembre de 2013



Tramo: San Juan Abajo - San Juan Arriba - Agua Fría
Actividad: Reconstrucción de Sección o Banqueo
Estado: Durante
Fecha: Diciembre de 2013



Tramo: San Juan Abajo - San Juan Arriba - Agua Fría
Actividad: Reconstrucción de Sección o Banqueo
Estado: Finalizado
Fecha: Enero de 2014

CONVENIOS ENTRE LA SECRETARÍA DE ESTADO EN EL DESPACHO DE FINANZAS Y EL FCN

El 21 de Octubre de 2014 se firmó el convenio con el Gobierno de Honduras para atender las necesidades de emergencia en zonas cafetaleras del país, los fondos serán destinados a la Rehabilitación de la Red Vial de las Zonas Cafetaleras de Honduras. El Fondo Cafetero Nacional realizará trabajos de mantenimiento o reconstrucción, tales como: Rehabilitaciones,

Conformaciones Tipo I y Tipo II, Balastados, así como la construcción de obras de Drenaje: Alcantarillas, Vados, Cajas Puentes y otras obras complementarias. De esta forma, aprovechar la capacidad del FCN en cuanto a la disponibilidad de maquinaria, estructura, experiencia y agilidad en los procesos para la ejecución de proyectos carreteros en todo el país.





Firma en Casa Presidencial del convenio entre la Secretaría de Estado en el Despacho de Finanzas y el Fondo Cafetero Nacional



DÍA DE LA CAFICULTURA NACIONAL

La celebración del Día de la Caficultura Nacional se realizó en diferentes departamentos del país con una asistencia de 10,500 productores de café aproximadamente a nivel nacional. En el municipio de Santa Rosa, departamento de Copán, se realizó el evento principal, donde se contó con la presencia de alrededor de 4,500 productores llegando de varias zonas de los departamentos de Lempira, Copán y Ocotepeque.

En todas las celebraciones se contó con la presencia de las 4 Organizaciones Gremiales, Gobiernos Locales e invitados especiales que decidieron acompañar y festejar con los productores del departamento.

En los diferentes municipios donde se desarrollaron las celebraciones, se otorgaron varios reconocimientos

de Productividad y Producción. El personal del Fondo Cafetero Nacional tuvo su participación dando atención a los productores atendiendo las diferentes solicitudes presentadas, y cumpliendo con lo programado durante el evento, repartiendo material informativo de la institución y algunos presentes conmemorativos al acto.





2013- 2014 en cifras

160

millones de lempiras
en inversión.

8,600

kilómetros atendidos
de la red vial cafetera.

2,670

alcantarillas
instaladas.

210

municipios productores
de café atendidos
en 15 departamentos.



88

convenios firmados con
municipalidades.

96

unidades componen
la flota de maquinaria
a nivel nacional.

49,900

horas máquina
trabajadas en zonas
cafetaleras.





Promoviendo

el Desarrollo Integral de la

Caficultura

Hondureña

OFICINAS TEGUCIGALPA
Residencial Trapiche, Calle Principal
Tel: (504)2216-5300

OFICINAS SAN PEDRO SULA
Zona El Cacao, entre 1 y 2 ave. 27 calle, S.A.
2 cuadras abajo de la TOYOTA, Plantel IHCAFE
Tel: (504)2556-9052